

Bourges le 6 décembre 2010

## Compte-rendu de la visite du PDG et du DG

*Dans le cadre de la visite des établissements de Nexter, le Président P. Burtin et le directeur général JP. Baillet ont reçu les organisations syndicales de 18h45 à 20h00. Ils étaient accompagnés du directeur du centre JP. Gisbert, du directeur de Munitions F. Caillau, du RH C. Guerton et du responsable DPS P. Petre. La CFDT avait fait parvenir les points qu'elle souhaitait aborder lors de cette rencontre au PDG (Voir en annexe).*

### Plan de charge Etudes Systems

Selon le PDG la visibilité de la charge de Systems en 2011 est réduite. La DGA finance de moins en moins d'études, il faut des partenariats avec d'autres bureaux d'études. Pour 2011 le montant de l'autofinancement sera de 50 M€ ce qui permet de financer 50 % de la charge du bureau d'étude. Celui-ci a de la charge en moyen calibre ce qui permet d'assurer une adéquation charge capacité pour 2011 même si quelques adaptations doivent être faites entre services.

**Commentaires CFDT** : Si le Président nous a rassurés sur le plan de charge étude 2011, rien n'est assuré pour les années futures. En effet, la trésorerie ne pourra supporter plusieurs années de soutien financier si les prospects ne débouchent pas. D'après ses propos, il faudra également s'attendre à ce que des personnels se voient proposer des postes sur d'autres services.

### Plan de charge Etudes Munitions

Le PDG reconnaît que pour ce bureau d'étude la situation est délicate. Le contrat MPM (Munition à Précision Métrique) est reporté à début 2011 et la commande du contrat pluriannuelle gros calibre ne serait notifiée que mi-2011 voire fin d'année. Pour ce contrat, la charge du BE sera liée à la remise en gamme des munitions de 155 mm en éclairant et fumigène pour des fabrications en 2014. Il nous précise également que pour les années 2012 et 2013, il faudrait obtenir de la part de la DGA un montant annuel de 4 M€ de Projet d'Etude Amont (PEA). Compte tenu des finances de la DGA, le PDG précise qu'il faudra être vigilant et se battre pour les obtenir. Le montant de l'autofinancement 2011 sera de l'ordre 5 M€ permettant de compenser la baisse des études financées par la DGA. En termes de fabrication pour Munitions, le PDG

admet que le contrat export gros calibres (LU 211 et BONUS) donne un peu d'air. Il précise également que le contrat pluriannuel gros calibre sera probablement d'un montant annuel, en terme de CA, relativement faible. Concernant la munition de 120 mm HE, un contrat à l'export pourrait se concrétiser rapidement mais nous dit que le client est parfois surprenant dans ses décisions. Concernant également la fabrication à La Chapelle, le DG JP. Baillet déclare avoir besoin d'un niveau de charge supérieur au potentiel afin de pouvoir garantir, en fonction des différents aléas, une charge annuelle correcte et ce qui nécessite un volant de main d'œuvre temporaire soit par intérim ou des prêts internes à Nexter.

**Commentaires CFDT** : Le bureau d'étude misait sur le contrat MPM pour assurer une charge importante. Là encore l'autofinancé ne peut supporter les abandons ou les reports de l'Etat sans conséquences sur l'avenir même des études munitions. L'avenir des études passe t'il par les alliances? Sa réponse à notre interrogation laisse penser que oui, et si cela arrivait un jour il faudra être vigilant car des rapprochements ou partenariats génèrent toujours des doublons. Dans ce genre d'exercice 1+1 n'a jamais fait 2 !! L'année 2011 s'annonce décisive dans le domaine munition.

### Alliance partenariat

Suite aux articles de presse concernant Thales et Nexter au travers de TDA, Monsieur Burtin déclare que ce rapprochement se fera tôt ou tard. Il est de suite repris par le DG qui déclare qu'il faut employer le conditionnel. Le Président continu d'employer le futur pour dire que cette alliance conforterait notre position pour les marchés et éviterait la concurrence franco-française.

## Plan de charge DPS

Le PDG présente en détail les perspectives futures de commandes artilleries. Pour la France la seule prévision est la deuxième tranche CAESAR à attendre en 2017 ou 2018. Seule la cabine protégée du CAESAR peut déboucher et donner un peu de charge.

A l'export, le Président nous fait part des perspectives sur des pays du Proche et Moyen Orient ainsi que des prospects sur l'Amérique du Sud, des pays du golf Arabique et quelques espoirs en Europe. Tous ces prospects pourraient présenter une charge de plusieurs dizaines de CAESAR. Le premier contrat de faible importance, s'il débouche, pourrait voir le jour en 2011 et les premières livraisons en 2012.

Il précise que dans tous les cas il faut réduire les coûts pour être compétitif et voir aboutir nos démarches.

Actuellement, pour pallier le long cycle d'approvisionnement, nous avons des ébauchés et de la matière en stock afin de pouvoir livrer les 3 premiers matériels 11 mois après une commande. Les livraisons peuvent ainsi s'échelonner à raison de 3 par mois jusqu'à concurrence de la quantité spécifiée au contrat. Pour autant, aucun travail ne sera réalisé sur ces pièces tant qu'un contrat ne sera pas signé et avant que les acomptes ne soient versés.

Il ajoute que des commandes de 105 sont possibles pour un pays connu de l'Amérique du Sud, mais seulement après une commande CAESAR.

Le plan de charge de DPS est basé sur un espéré de commande CAESAR de : 10 en 2011, 18 en 2012, 28 en 2013 et également 20 matériels de 105 en 2012.

Le responsable de DPS annonce que le TUO augmentera de 12 % en 2011.

A notre question comment baisser les coûts avec un TUO en augmentation, le Président n'a pas répondu.

Commentaires CFDT : Il faut bien constater que le PDG ne cache pas le manque de charge. Il se veut rassurant en déclarant qu'il ne sera pas gourmand sur les marges pour obtenir des marchés. Pour ce qui est de réduire les coûts avec un TUO en augmentation il va sans dire qu'une fois de plus c'est sur la masse salariale que la recherche d'économie sera faite. Sous quelle forme ???

## Conclusion du PDG sur les plans de charge

Le Président reconnaît qu'il existe des inquiétudes sur les plans de charge mais que le Service de Soutien Client (SSC) a cependant besoin d'environ

50 personnes. Ces postes sont situés à Mourmelon (dans l'est), Carpienne (au dessus de Marseille), Canjuers (près de Draguignan) et Olivet (Orléans) ainsi que des postes dans chacune des régions militaires. Ces postes feront l'objet d'une étude en GPEC car la formation est nécessaire pour ces mobilités.

Commentaires CFDT : Chacun peut comprendre que de l'avis de la direction, la sous-charge des différents services de Bourges peut être compensée par des mobilités sur les postes du service SSC. Cependant il faudra que les incitations pour accepter cette mobilité soient vraiment attractives. La demande de Monsieur Baillet concernant des prêts de personnel pour la fabrication de munitions permettra également d'absorber une part de la sous charge de DPS. Cette solution pourrait s'avérer moins pénalisante pour des salariés qui n'ont pas envie de subir les contraintes engendrées par la mobilité.

## Pôle excellence pyrotechnique

Sur ce sujet c'est le Directeur Général qui intervient et déclare que ce projet est en délicatesse. Le seul sujet actuel est la destruction des fusées MLRS. Nos discussions avec MBDA continuent car nous devons être acteur en raison de nos compétences. Il faut se remodeler aux contraintes budgétaires. Il y aura un pôle d'expertise.

Commentaires CFDT : Le pôle porté par la CFDT et suivi par les politiques locaux fait les frais de la crise économique. Une fois de plus, des pertes de compétence et le retour d'expérience sur le comportement des munitions risquent fort de disparaître.

## En conclusion

**Nous avons trouvé un PDG ouvert qui n'a pas caché la réalité de la situation actuelle. La seule solution qu'il apporte est d'assurer une activité dans tous les domaines pour 2011 au travers de l'autofinancement des études, des prêts et mobilités de salarié. Pour 2012, faute de contrat à l'export, il ne faudra certainement pas s'attendre à un autofinancement de même ampleur. La trésorerie de Nexter n'étant pas sans limite, elle les trouvera. Sans aucun doute, la GPEC et notamment les informations de la commission économique (prévue le 12 janvier 2011) apporteront un certain nombre de compléments d'informations relatives aux activités de Bourges, aussi bien pour Munitions que pour Systems.**